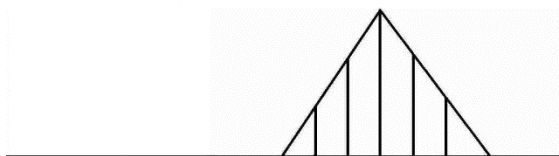


# BELEIDSPLAN HERVORMDE GEMEENTE DE BAAK

TE HASSELT

2022-2026



Hervormde Gemeente "De Baak" Hasselt

versie 3

Inhoudsopgave

1. Voorwoord.....	3
2. Een schets van onze gemeente.....	4
2.1 Identiteit.....	4
2.2 Kernwaarden.....	4
2.3 Actuele ontwikkelingen.....	5
2.4 Speerpunten komende jaren.....	5
2.5 Plannen.....	5
3. Kerkenraad en predikant.....	7
3.1 kerkenraad.....	7
3.2 Predikant.....	7
3.2.1 Uitgangspunten.....	7
3.2.2 Hoofdtaken.....	7
3.2.3 Beleidsvoornemens.....	7
4. Erediensten en bijzondere diensten.....	8
4.1 Beleid.....	8
4.2. Beleidsvoornemens.....	8
5. Pastoraat.....	9
5.1 Beleid.....	9
5.2 Bezoekwerk.....	9
5.3 Beleidsvoornemens.....	9
5.4 Organisatie.....	9
6. Jeugdpastoraat en Jeugddiaconaat.....	10
6.1 Doel jeugdpastoraat.....	10
6.1.1 Verantwoordelijkheid.....	10
6.1.2 Organisatie.....	10
6.2 Doel jeugddiaconaat.....	10
6.2.1 Verantwoordelijkheid.....	10
6.2.2 Jeugddiaconaat en de clubs.....	10
6.2.3 Maatschappelijke stage.....	10
6.2.4 Adventsmaaltijd 65+.....	10
7. Diaconaat.....	12
7.1 Visie.....	12
7.2 Toekomstgericht beleid.....	12
8. Vorming en Toerusting: de Kerk als lerende gemeenschap.....	13
8.1 Vorming en Toerusting als leerschool van geloof.....	13
9. Beheer.....	14
9.1 Doelstelling.....	14
9.2 Beheer onroerend goed.....	14
9.3 Personeel en vrijwilligers.....	14
9.4 Archiefbeheer.....	15
9.5 Meerjarenbeleidsplan.....	15
9.6 Privacy en AVG.....	15
9.7 Een Veilige Kerk.....	15

## 1. Voorwoord

*'Aanvaard elkaar daarom ter ere van God, zoals Christus u heeft aanvaard. (Romeinen 15:7)*

*'Dit draag ik jullie op: heb elkaar lief' (Johannes 15:17)*

In deze Bijbelwoorden ligt de missie van de Hervormde gemeente De Baak opgesloten. Zij laat zich daarbij steeds inspireren door de hele Bijbel, in het bijzonder het Evangelie van Jezus Christus, en verricht zo haar dienstwerk in deze wereld, ver weg en dichtbij. De Hervormde gemeente De Baak is een pluriforme christelijke gemeenschap. Een open huis, een herberg, waar mensen worden uitgenodigd om elkaars deelgenoot te worden op weg naar het Koninkrijk.

Wij voelen ons geroepen door God en hebben er vertrouwen in, dat Gods Geest een weg gaat met mensen. Zo willen wij een gemeente van Christus zijn, waar mensen Gods vertrouwen vieren, ervaren, leren en delen. Vanuit deze zegen zetten we ons in, in het dagelijks leven, betrokken op de naaste en de samenleving, geïnspireerd door het Evangelie van Jezus Christus. De kern van ons gemeente-zijn is het geloof in de bevrijdende God van Israël en in Jezus Christus, Zijn Zoon die het verbond tussen God en ons mensen heeft hersteld en in de Heilige Geest.

## 2. Een schets van onze gemeente

### 2.1 Identiteit

De Baak maakt deel uit van de Protestantse Kerk in Nederland, de PKN. In Hasselt bestaan drie gemeenten die behoren tot de Protestantse Kerk in Nederland: de Hervormde Gemeente Hasselt (modaliteit van de Gereformeerde Bond), de Gereformeerde kerk 'Ichthuskerk' en wij, de Hervormde Gemeente 'De Baak'. We weten ons met elkaar verbonden in dit kerkverband, maar ook met alle anderen Christenen weten we ons één familie van God. We vinden een liefhebbende relatie met alle andere Christenen een gebod van de Heer.

De modaliteit van De Baak kan worden betiteld als open confessioneel. Dat wil zeggen dat wij Jezus Christus belijden als onze Heer en Heiland zoals is verwoord in de Protestantse versie van het Apostolicum. De Bijbel staat centraal in onze eredienst. Open wil zeggen: niet alle gemeenteleden beleven het geloof op dezelfde manier. Daarin zien wij een bekoorlijke veelkleurigheid: traditioneel, evangelisch, ruimdenkend en alles daar tussen in. Wij willen openstaan voor die verschillen in geloofsbeleving en elkaar de ruimte geven. Daarbij gaan we ontwikkelingen in de tijd niet uit de weg. Nieuwe dingen worden bespreekbaar gemaakt en daarin wordt door de kerkenraad de dialoog gezocht met de gemeente. Indien deze (maatschappelijke) ontwikkelingen vragen om een duidelijke visie dan zal deze visie ontwikkeld worden en zullen eventuele daaraan gekoppelde besluiten duidelijk en gefundeerd door de kerkenraad worden genomen.

De Baak streeft er naar een herberg te zijn met open deuren voor mensen die willen leren van de Bijbel, als de bron van het geloof, en met elkaar een gemeenschap willen vormen waarin eenieder zich welkom voelt en gezien wordt. We willen een levende geloofsgemeenschap zijn voor alle generaties, een ontmoetingsplek voor alle inwoners van de gemeente. Met het oog op de toekomst willen we ons inzetten voor de verdere oecumene. We zijn een pluriforme christelijke gemeenschap. In onze herberg is ook ruimte voor onze vragen en twijfels, ons verdriet.

Daarom zeggen we dat we een open-confessionele gemeente zijn, waarin we ons richten op:

- *De relatie met God de Vader, de Zoon en de Heilige Geest*
- *De relatie met onze naaste, dichtbij en ver weg.*

### 2.2 Kernwaarden

De Baak, met ongeveer 950 leden, is een open gemeente die wil leren en leven uit de Bijbel, dat is onze bron van inspiratie. Centraal staan de zondagse vieringen die op verschillende liturgische wijzen worden vormgegeven. Niet alleen in de reguliere diensten met hun eigen liturgie, maar bijvoorbeeld ook de jeugddiensten, de laagdrempelige diensten, de paascyclus en zangdiensten. De sfeer in de gemeenschap is gastvrij. Iedereen is welkom om samen met ons God te loven en te prijzen tijdens onze erediensten en alle andere activiteiten. Onze herberg willen wij een afspiegeling laten zijn van het Vaderhuis met ruimte voor verschillende gevoelens en meningen.

De geloofsopvoeding aan kinderen en jongeren en de pastorale zorg aan de gemeente zijn speerpunten voor het onderhouden van het geloof. Wij willen de vruchten van de Geest uitstralen door onze levens- en leerhouding met als doel ons zelf en anderen bij Jezus te brengen en te houden.

Vanuit onze kernwaarden zijn de afgelopen jaren de volgende besluiten genomen

- Gelijkheid voor mannen en vrouwen in alle ambten en taken.
- Het zegenen van elk huwelijk/partnerregistratie dat door de wet wordt erkend.
- Het openstellen van het avondmaal voor doopleden.
- De mogelijkheid voor doopleden om hun kind te laten dopen.
- De mogelijkheid om kinderen in plaats van te dopen te zegenen.
- Wij koesteren alle mooie liederen die zijn gemaakt ter ere van onze Heer. Wij vinden het even belangrijk om Psalmen en gezangen te zingen, maar ook een Evangelisch lied of een meeslepend Opwekkingslied
- Gebruik maken van de NBV 21

## 2.3 Actuele ontwikkelingen

De Hervormde Gemeente de Baak gaat na de mislukte fusiebesprekingen met de Ichthuskerk zelfstandig verder. De landelijke ontwikkelingen in de kerk, afname van ledenaantal, veroudering van de gemeenschap, een daling van deelname aan de eredienst en gemeentelijke leven gaan ook De Baak niet voorbij. Vanuit deze ontwikkelingen zijn speerpunten benoemd, waaraan acties voor de komende 5 jaren zijn gekoppeld.

## 2.4 Speerpunten komende jaren

1. We willen kerk zijn voor alle generaties.
2. De al lang uitgestelde renovatie van de kerk, in verband met de beoogde fusie, gaat in 2023 plaatsvinden.
3. We willen de werklast van de organisatie verminderen en flexibel omgaan met de inzet van (toekomstige) kerkenraadsleden en vrijwilligers.
4. Verlagen van de vaste lasten.
5. De relatie met de Ichthuskerk en haar gemeenteleden opnieuw vormgeven
6. Uitvoering geven aan een veilige kerk voor gemeenteleden en vrijwilligers.

## 2.5 Plannen

2.5.1 Evenwichtige aandacht voor alle generaties binnen het plan.

**Actiepunt:** inzet op aandacht voor mensen tussen 20 -45 jaar. Hierbij wordt gezocht naar professionals (predikant, kerkelijk werker) die deze taken op zich nemen, daarbij ondersteunen zij een netwerk van vrijwilligers

2.5.2 Werklast van de organisatie verminderen, samen de schouders eronder!

**Actiepunt:** herbezinning op taken en functies. Op welke manier kunnen we de ambtsdragers, medewerkers en vrijwilligers op een aantrekkelijke, maar ook in de tijd behapbare wijze betrekken bij de activiteiten in de kerk.

2.5.3 Meer inzetten voor de oecumene, vanuit dat oogpunt zoeken naar en creëren van draagvlak voor meer oecumene.

**Actiepunt:** meer samenwerkingen met de andere kerken in Hasselt zoeken

#### 2.5.4 De wereld in de kerk.

**Actiepunt:** een actieve keuze dat alle activiteiten binnen onze gebouwen open staan voor de Hasseltse gemeenschap, pastoraal aanbod is ook voor niet leden van de kerk. Daarnaast bieden de gebouwen ruimte aan activiteiten als: Concerten, Musical, voorstellingen etc.

**Actiepunt:** actief betrokken zijn bij de samenleving door samenwerking met de gemeenschap Hasselt, of maatschappelijke ondernemingen. De kerk door de week ook openstellen voor activiteiten (buurthuisfunctie).

#### 2.5.5 De keuze om Technologie beter in te zetten voor betere communicatie.

**Actiepunt:** onderzoeken onlinemogelijkheden. Hierbij valt te denken naast livestream en de website, de digitale communicatie verder door ontwikkelen.

#### 2.5.6 Verlagen van de vaste lasten en verhogen van de inkomsten.

**Actiepunt:** Het beheren van de kerkelijke gebouwen.

**Actiepunt:** Onderzoek naar verdere verduurzaming meenemen in de renovatieplannen van de kerk.

**Actiepunt:** Onderzoeken commerciële en duurzame mogelijkheden kerk en bijgebouwen

### **3. Kerkenraad en predikant**

#### **3.1 kerkenraad**

De kerkenraad bestaat uit ouderlingen, diakenen, ouderling kerkrentmeester en predikant. De kerkenraad is al geheel verantwoordelijk voor:

- De zorg voor de diensten van Woord en sacrament;
- Het leiding geven aan de opbouw van de gemeente in de wereld;
- De zorg voor de missionaire, diaconale en pastorale arbeid en de geestelijke vorming;
- Het ter plaatse bevorderen van de gemeenschap van de kerken;
- Het jeugd- en jongerenwerk
- De vorming en toerusting
- Het verrichten van alles wat verder naar de orde van de kerk wordt gevraagd.

Mensen verbinden zich liever niet voor een langere periode, zoals 4 jaar kerkenraad, maar zijn wel bereid zich te binden voor een kortere periode, bij voorbeeld aan een project of deeltaak. Wij willen hier flexibel mee omgaan.

#### **3.2 Predikant**

##### **3.2.1 Uitgangspunten**

In de Hervormde gemeente De Baak werkt een predikant. Hij/Zij werkt met het oog op:

- de opbouw van de gemeente als gemeenschap rondom de erediensten;
- de geloofsgroei van gemeenteleden en bezoekers;
- de pastorale zorg;
- de verdere ontwikkeling van een levendig jeugdwerk.

##### **3.2.2 Hoofdtaken**

Het ambt van predikant omvat 2 hoofdtaken: Herder en Leraar.

Onder het herderschap vallen taken als het Pastoraat. Onder het Leraarschap de bediening van het Woord en de sacramenten, de catechese en de vorming en toerusting.

##### **3.2.3 Beleidsvoornemens**

De predikanten en de ouderlingen stemmen hun werk in de wijken op elkaar af. De predikant enerzijds en de ouderlingen anderzijds hebben een verschillende achtergrond. Zij werken echter samen als team van 'werkers in de wijngaard'.

## 4. Erediensten en bijzondere diensten

### 4.1 Beleid

De zondagse erediensten van de gemeente dienen tot eer van God en vormen het kloppende hart van ons gemeentelven.

In deze diensten:

- komt de gemeente bijeen; vieren doe je samen!
- wordt de lofzang gezongen en wordt er gebeden;
- wordt het Woord uitgelegd en verkondigd als troost, bemoediging en opdracht;
- worden de sacramenten gevierd;
- Wordt de gemeente uitgenodigd om te onderscheiden waar het vandaag op aankomt in geloof en leven.
- wordt een begin gemaakt met de dienst aan de wereld.
- Blijven we actief op zoek naar invulling van de dienst waarin iedereen herkenning beleeft. Naast een aantal jeugddiensten per jaar willen we in een niet stilstaand proces opzoek naar invullingen van de eredienst die passen bij deze tijd.

Na de dienst op de zondagochtend is er gelegenheid om elkaar te ontmoeten onder het genot van een kopje koffie of thee.

### 4.2. Beleidsvoornemens

Uit de resultaten van een gemeenteraadpleging is gebleken dat veel leden de uitleg en verkondiging van Gods Woord, in zijn betekenis voor het persoonlijk geloofsleven en het bestaan in de wereld van nu, zien als het concentratiepunt van de diensten. Daarom staat de kerkenraad, onder leiding van het pastoraat, eenmaal per jaar tijdens een bezinningsdag stil bij de inhoud van de prediking en de verbinding met de andere gemeenteactiviteiten.

De eredienst moet een gebeurtenis zijn die alle leden mee kunnen vieren. Zij moet zodanige elementen bevatten dat ieder gemeentelid, jong en oud, zich bij de dienst betrokken voelt. Zij moet dus herkenbaar zijn en een uitstraling hebben naar buiten. De liturgische vorm is een belangrijk middel om deze doelstelling te verbeteren. De kerkenraad zal voortdurend over de vorm van de diensten en de achterliggende theologische gedachten moeten blijven nadenken om te komen tot verantwoorde keuzes.



## **5. Pastoraat**

### **5.1 Beleid**

‘Want waar twee of drie mensen in mijn naam samen zijn, ben ik in hun midden.’ (Mattheüs 18:22). Het pastoraat wordt uitgeoefend onder alle gemeenteleden, met als doel in vertrouwelijke gesprekken de kernzaken van het leven te delen. Zo wordt de opdracht: ‘Wees blij met wie zich verblijdt, heb verdriet met wie verdriet heeft’ (Romeinen 12:15) in praktijk gebracht. Ondanks de bredere maatschappelijke ontwikkeling blijft het belangrijk om de sociale verbanden vorm te blijven geven. Het pastoraat is een vorm van gemeenteopbouw. Een gelegenheid om te horen wat er leeft in de gemeente.

Het crisispastoraat en het regelmatig bezoeken van leden van 80 jaar en ouder is met name het werkerterrein van de predikant. Het aandachtspastoraat is voornamelijk voor de ouderlingen, pastoraal wijkwerker en de wijkcontactpersonen.

### **5.2 Bezoekwerk**

Bezoek bij ziekte (voor zover bekend) en rondom verjaardagen (75+), huwelijksjubilea, geboorte, overlijden en nieuw ingekomen gemeenteleden.

Naast de individuele huisbezoeken is er ook plaats voor andere, collectieve, samenkomsten.

### **5.3 Beleidsvoornemens**

Eenmaal per jaar, in principe tussen Pasen en de zomer, wordt het pastoraat geagendeerd in een vergadering van de kerkenraad, met als doel om de overige colleges te informeren over de voortgang van het werk van de ouderlingen en de wijkcontactpersoons en om de gelegenheid te geven met elkaar hierover van gedachten te wisselen.

De groep gemeenteleden tussen de 20 en 45 jaar behoeft de komende periode extra aandacht.

### **5.4 Organisatie**

De verantwoordelijkheid voor het pastoraat berust bij de kerkenraad, die hieraan op zijn eigen wijze gestalte geeft. Het pastoraat wordt in de hele gemeente uitgeoefend door predikant, ouderlingen, en wijkcontactpersonen. Daarnaast wordt er, gemeentebreed, steeds weer een beroep gedaan op alle gemeenteleden om te zien naar de ander. Ten slotte krijgt ook binnen de verschillende gesprekskringen het omzien naar elkaar gestalte.

## **6. Jeugdpastoraat en Jeugddiaconaat**

### **6.1 Doel jeugdpastoraat**

Doel van het jeugdpastoraat is:

contacten leggen met jongeren binnen de kerk en daar waar nodig pastorale zorg verlenen.

#### **6.1.1 Verantwoordelijkheid**

In voorkomende gevallen verzorgen de jeugdouderlingen en/of predikanten het jeugdpastoraat.

#### **6.1.2 Organisatie**

In de praktijk vindt het pastoraat plaats tijdens de jeugdactiviteiten. Maar de jongeren worden ook individueel aangesproken en bezocht. Als er iets aan de hand is wordt dit veelal doorspeeld naar de jeugdouderling. Dit kan zijn via een pastorale ouderling of leidinggevende van catechisatie, clubs en kindernevendiensten.

In geval van ziekte gaat een jeugdouderling op bezoek en biedt namens de kerk iets aan. Dit blijkt van medeleven zien we ook terug in het 'bloemetje' vanuit een jeugddienst. (Het is dan niet een bloemetje, maar een meer jeugdige attentie.) Dit kan, indien aan de orde, ook tijdens een reguliere dienst. Ook delen we met onze jongeren in vreugdevolle tijden, zoals een bezoekje met presentje aan examenkandidaten voor start examen en als ze geslaagd of gezakt zijn.

### **6.2 Doel jeugddiaconaat**

Doel van het jeugddiaconaat is jongeren op een voor hun leeftijd aantrekkelijke manier te laten ervaren hoe je vanuit het christelijk geloof voor elkaar en anderen (wereldwijd) kunt zorgen.

#### **6.2.1 Verantwoordelijkheid**

Het jeugddiaconaat is de verantwoordelijkheid van de jeugddiakonen in overleg met het jeugdhart.

#### **6.2.2 Jeugddiaconaat en de clubs**

De jeugddiakonen kan samen met, of binnen de clubleiding, een avond verzorgen waar het gaat om:

- een actie voor het goede doel
- samen koken, bidden, eten, drinken, praten, danken en opruimen. Samen leven voor de Heer.

#### **6.2.3 Maatschappelijke stage**

Jongeren kunnen gedurende hun middelbare schooltijd vanaf 2011, 72 uur maatschappelijke stage lopen. Op deze manier maken zij kennis met verschillend vrijwilligerswerk binnen de samenleving. Deze mogelijkheid wordt jongeren ook bij onze kerk geboden.

#### **6.2.4 Adventsmaaltijd 65+**

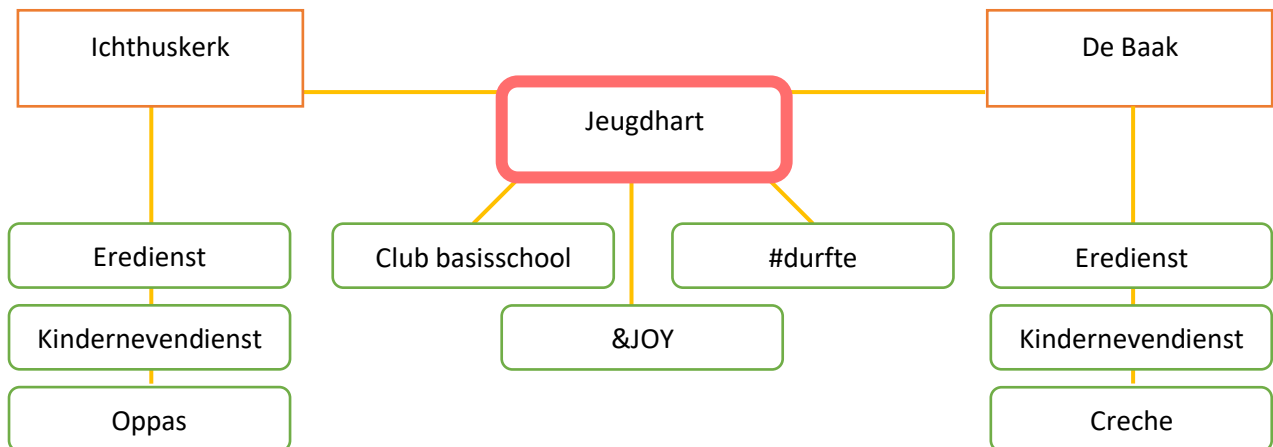
Elk jaar wordt in de adventstijd een 65+ maaltijd gehouden, waarbij jongeren gevraagd wordt te helpen. Via deze weg vindt de kennismaking plaats tussen jongeren en ouderen binnen de gemeente.

### **6.3 Jeugdhart**

Het jeugdwerk binnen de Gereformeerde Ichthuskerk en Hervormde gemeente De Baak wordt in gezamenlijkheid uitgevoerd.

Het doel van het Jeugdhart binnen de Ichthuskerk en de Baak is als volgt: Vanuit beide kerkenraden de kinderen en jongeren in beeld houden, vanuit de relatie met hun ouders visie ontwikkelen en met de ouders en gemeenteleden een zo krachtig mogelijk jeugdwerk neer te zetten, tot eer van God.

Het Jeugdhart richt zich daarbij niet op de taken rondom kinderen en jongeren in de erediensten, maar zet zich in voor de activiteiten en verbinding daarbuiten om. Wel helpt ze predikanten en kerkenraden waar nodig om erediensten, kindernevendienst en oppas beter aan te laten sluiten bij wensen van ouders en hun kinderen. In een organogram ziet dit er als volgt uit:



### Visie

Relatie. In één woord samengevat, is dat wat we centraal willen hebben staan in ons jeugdwerk. Onze relatie met God, met elkaar God te ontmoeten en vanuit die relatie doorgeven wat God onze kinderen en jongeren te vertellen heeft. Om zo het goede nieuws door te geven. Niet alleen binnen onze kerk, maar over onze kerkmuren heen.

### Bezetting jeugdhart

Naast dominee, jeugdouderlingen, jeugddiakenen en ondersteunend jeugdwerkadviseur nemen ook vrijwilligers binnen de verschillende jeugdgedelingen zitting in het Jeugdhart.

## 7. Diaconaat

### 7.1 Visie

Grondgedachte: Vieren zonder delen is niet mogelijk.

Uitgangspunt: de gemeente die tot dienst der barmhartigheid is geroepen, geeft onder leiding van de diakenen antwoord op haar roeping in het diaconaat. Diaconaat is niet alleen een taak van de diaconie, maar een zaak van de hele gemeente. Diakenen moeten de gemeente bewust maken en actief betrokken doen zijn.

Het diaconaat krijgt o.a. handen en voeten in:

- Het betrachten van onderling dienstbetoon;
- Het verlenen van bijstand, verzorging of bescherming aan hen die dat nodig hebben;
- Het verrichten van bepaalde taken op diaconaal terrein;
- Het bijeenbrengen van de voor de uitoefening van het diaconaat binnen en buiten Nederland benodigde gelden;
- Het dienen van de Kerk in haar taak om overheid en samenleving te wijzen op hun roeping ten aanzien van de sociale vraagstukken om de gerechtigheid te betrachten.

### 7.2 Toekomstgericht beleid

- Voortzetten van de huidige activiteiten;
- De gemeente actief en meer betrekken bij diaconale activiteiten;
- Een visie ontwikkelen op toekomstige veranderingen op sociaal economische terrein die te maken hebben met diaconaat. Deze visie zal als uitgangspunt dienen voor het opstellen van onze specifieke doelstellingen en, waar nodig, worden meegenomen in het opstellen van de jaarlijkse begroting;
- Jeugd betrekken bij het collecteren tijdens de erediensten (1x per maand tijdens de dienst) en bij de uitgang volgens rooster;
- Samenwerking jeugddiaconaat met de Gereformeerde Ichthuskerk verdiepen;
- Voorlichting geven aan de gemeente betreffende de diaconale activiteiten, waarbij een beroep wordt gedaan op de in de gemeente aanwezige middelen en mogelijkheden. Deze voorlichting richt zich op:
  - De gemeente in haar geheel
  - Bepaalde groepen in de gemeente (HVD)
  - Individuele gemeenteleden

## **8. Vorming en Toerusting: de Kerk als lerende gemeenschap**

### **8.1 Vorming en Toerusting als leerschool van geloof**

In het bevestigingsformulier voor ambtsdragers van de Protestantse Kerk in Nederland (Dienstboek II, pag. 256vv, Zoetermeer 2004) staat dat *'alle ambtsdragers tezamen als raad van de kerk de verantwoordelijkheid hebben om de gemeente en elkaar in vieren, leren en dienen bij de heilsgeheimen te bewaren...'*.

Deze drieslag 'vieren, leren en dienen' geldt voor de hele gemeente. Het vieren vindt zijn kern in de kerkdiensten, en is voor een groot deel in handen van de predikant (onder verantwoordelijkheid van de kerkenraad) en wordt onder andere gestimuleerd door de jeugddienstcommissie. Het dienen heeft haar uitdrukkelijke gestalte in de diaconie en in missionaire arbeid. Het leren heeft een duidelijk gezicht in het jeugdwerk.

Dat is een goede zaak. Het leren onder belijdende leden gebeurt incidenteel en in verschillende samenstelling, bijvoorbeeld via gespreks- en gemeenteavonden en andere activiteiten.

### **8.2 Beleidsvoornemen**

De komende tijd willen we ons in het pastoraat en kerkenraad beraden over het organiseren van gezamenlijke activiteiten voor jong en oud.

## **9. Beheer**

### **9.1 Doelstelling**

De doelstelling van het college van kerkrentmeesters is de instandhouding van de eredienst en de overige kerkelijke activiteiten van de gemeente. De taak van de kerkrentmeesters is de zorg voor de stoffelijke aangelegenheden van de gemeente, voor zover niet van diaconale aard. Deze omvat het beheer over alle goederen waarvan de gemeente als rechtspersoon eigenares of bezitster is. De kerkorde van de PKN (2004) geeft een uitgebreide opsomming weer van de samenstelling en taken van het College van kerkrentmeesters in Ord. 11. Deze ordinantie hanteren we als leidraad bij het weergeven van de activiteiten van het College van kerkrentmeesters van de Hervormde gemeente De Baak.

### **9.2 Beheer onroerend goed**

De gemeente bezit twee gebouwen, te weten het kerkgebouw aan Oudendijk 2 te Hasselt en de pastorie aan Oudendijk 2a, eveneens te Hasselt. Zowel het kerkgebouw als de pastorie staan op eigen grond.

#### **9.2.1 Kerkgebouw**

De kerk, gebouwd in 1976, wordt, naast de erediensten, ook gebruikt voor trouw- en uitvaartdiensten en andere activiteiten van de kerkelijke gemeente. Daarnaast kunnen andere activiteiten plaatsvinden, voor zover niet strijdig met de doelstelling van de kerk. Voor de gemiddelde erediensten zijn voldoende plaatsen aanwezig.

In 2022 is een zgn. renovatiecommissie benoemd, die als taak heeft de voorbereidingen te treffen voor een renovatie en verdere verduurzaming van De Baak, welke in 2023 zijn beslag moet krijgen.

#### **9.2.2 Pastorie**

De pastorie, gebouwd in 1995, is gelegen naast het kerkgebouw en is een semibungalow, op een ruime kavel. Afgezien van periodiek onderhoud, zoals schilderwerk behoeft deze woning verder naar verwachting voorlopig weinig extra onderhoud. Werkzaamheden aan de woning zullen te allen tijde in overleg plaatshebben met de bewoners.

### **9.3 Personeel en vrijwilligers**

Het streven is een 100% predikantsplaats te hebben. Voor het overige bestaat het personeel uit vrijwillige kosters. De Baak heeft de beschikking over vier organisten, die zorgdragen voor de begeleiding van de erediensten, trouw- en rouwdiensten. Jaarlijks wordt daartoe in onderling overleg een rooster opgesteld. Deze organisten ontvangen hiervoor een vergoeding.

Een gemeente kan niet bloeien zonder vrijwilligers. Meerdere leden van de gemeente De Baak dragen in meer of mindere mate een steentje bij aan talloze activiteiten welke in en rondom De Baak plaatsvinden.

Om een aantal doelstellingen te verwezenlijken zijn commissies samengesteld. Deze commissies worden deels gevormd door de leden van De Baak, voor een ander deel uit kerkenraadsleden.

De commissies draaien onder verantwoordelijkheid van het college van Kerkrentmeesters. Zo is er bijvoorbeeld de onderhoudscommissie die het jaarlijkse onderhoud van de kerkelijke gebouwen en terreinen voor haar rekening neemt. Ook is er een commissie liturgisch bloemschikken.

## 9.4 Archiefbeheer

- Het bijhouden van de registers van de gemeente, het doopboek en het trouwboek en de ledenadministratie.
- Sinds 2011 wordt gebruik gemaakt van de Landelijke ledenregistratie (LRP). Daarnaast wordt het doopboek en trouwboek bijgehouden.
- Het archief van 1956 tot 2004 is opgeslagen bij het Historisch Centrum Overijssel (HCO) te Zwolle. Het archief vanaf 2004 is opgeslagen in De Baak en wordt beheerd door de kerkrentmeesters.
- Voor het opstellen van de begroting en jaarrekening wordt gebruik gemaakt van het rapportagesysteem FRIS (Financieel Rapportage en Informatie Systeem).

## 9.5 Meerjarenbeleidsplan

- De organisatie en opbrengst van de actie Kerkbalans optimaliseren (en daarmee het actief beheren van het ledenbestand). Net als alle kerken hebben wij zorg over de terugloop van het aantal kerkgangers. De komende tijd zullen wij moeten kijken hoe wij met minder middelen toch onze erediensten in stand kunnen houden.
- Het optimaliseren en verbeteren van de communicatie via o.a. kerkbrief, kerkblad en website.
- Invoering van digitale archivering.
- Instandhouding van het grote aantal vrijwilligers. Veel werkzaamheden worden en kunnen worden uitgevoerd door vrijwilligers. Het is zaak zoveel mogelijk gemeenteleden bij het vrijwilligerswerk te betrekken en betrokken te houden.

## 9.6 Privacy en AVG

In een geloofsgemeente is het delen met elkaar en het omzien naar elkaar een belangrijke pijler in de gemeenschap. Op veler verzoek willen wij daarom in kerkdiensten, Kontaktblad en/of nieuwsbrief mededelingen (blijven) doen over het wel en wee van onze gemeenteleden: jubilea, geboorten en ziekten worden vermeld met het oog om er voor elkaar te zijn elkaar op te dragen in gebed en met elkaar mee te leven. Ook adresmutaties en in- en uitschrijvingen willen wij weer vermelden in het Kontaktblad. Deze gegevens worden niet vermeld op de website van de kerk. Op advies van de PKN vermelden wij vanaf nu, tijdens de kerkdiensten die ook online worden uitgezonden, alleen nog de naam van betrokkenen en niet het adres, dit omdat iedereen, ook buiten de gemeente, de dienst kan terugluisteren. Als u niet wilt dat uw gegevens vermeld worden, voel u dan vrij om dat aan de scriba door te geven.

## 9.7 Een Veilige Kerk

De kerk dient een veilige plaats te zijn. Als je ergens veilig moet kunnen zijn dan is dat in de kerk, binnen je eigen kerkelijke gemeente. De verantwoordelijkheid voor die veiligheid ligt in eerste instantie bij de kerkenraad van de kerk. Tegelijk is ook ieder lid verantwoordelijk voor de veiligheid binnen de gemeente. Helaas blijkt veiligheid niet vanzelfsprekend. Ook in de kerk komt grensoverschrijdend gedrag en seksueel misbruik voor. Veiligheid en openheid in de gemeente

ontstaan door veilig en open met elkaar om te gaan. Op advies van de PKN is daarom een beleidsnotitie opgesteld over veilig werken.